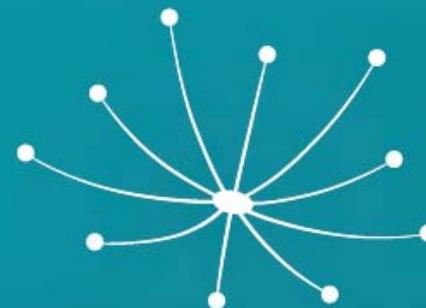


Réussir un projet de méthanisation – Faire le choix d'une ingénierie indépendante ?

LEDJO ENERGIE, GIRUS

POLLUTEC 2014 - VILLAGE BIOGAZ

Mardi 2 déc. 2014 - 10h30 / 11h15



BIOGAZ/ALLÉE®
Le cluster de la méthanisation

LE CLUSTER DE LA MÉTHANISATION EN FRANCE

Ingénierie indépendante ou modèle clé en main ?

Vue de l'Assistant à Maîtrise d'Ouvrage

Guillaume PASQUIER – LEDJO Energie



LEDJO Energie

- ▶ Créée en 2007
- ▶ Bureau d'études et de conseils **indépendant**, spécialisé en méthanisation
- ▶ Bureau d'études et de conseils **indépendant**, spécialisé en méthanisation



Besoins en AMO ?

(« Assistance à Maîtrise d'Ouvrage »)

- Défaut de compétences ou de temps dans la conduite du projet
- Besoin d'apport d'expertise durant la vie du projet
- Regard neutre sur le projet (si AMO indépendante)
- Recours à un AMO de plus en plus demandé par les organismes de subventions et de financement
- AMO = Garde fou du projet

Avantages et inconvénients d'une ingénierie indépendante en AMO

AVANTAGES

- Technologie adaptée au projet et à son territoire
- Diminution des coûts globaux d'investissement
- Diminution des risques contractuels
- Facilite le financement du projet

INCONVENIENTS

- Risques financiers plus importants en phase de développement amont

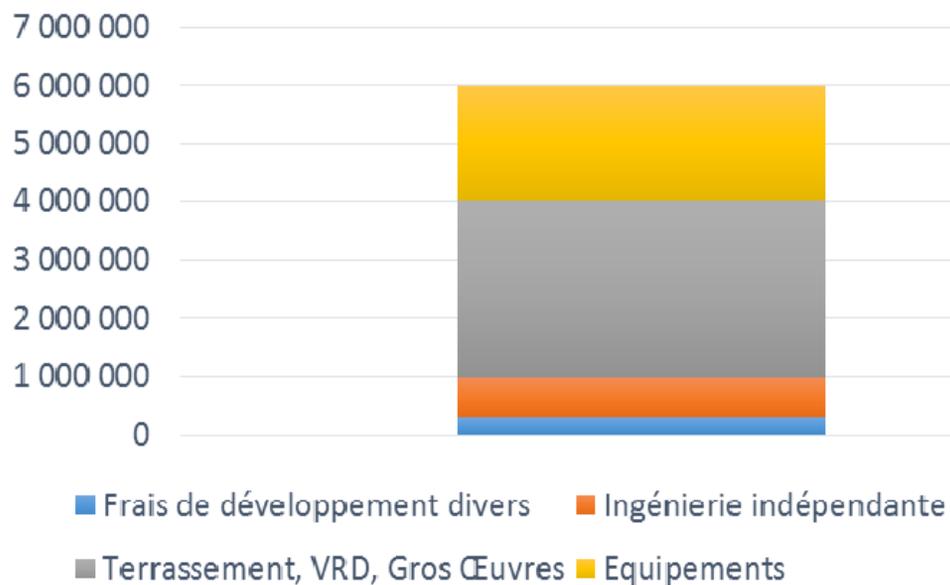
Exemple de l'apport d'un AMO :

Clauses essentielles à un contrat de construction

- Prix et décomposition du paiement en cohérence avec le découpage du projet
- Commande et Limites de prestations : bien définir les aspect techniques et surtout les limites de chaque intervenant
- Planning et pénalités de retard
- Garanties : délai, date d'entrée en vigueur,...
- Niveau d'Assurances : respect de la réglementation française (Décennale par exemple) et couverture suffisante pour dédommagement
- Garanties de Performance et Clauses en cas de non atteinte de celles-ci
 - Réduction de prix / Dommages et intérêts
 - Couverture de perte d'exploitation
 - Mise au rebut
- Procédure de Réception : comment vérifier que les performances sont atteintes?

Comparaison des modèles économiques

Modèle avec une ingénierie indépendante



Modèle "clé en main"



Liaisons dangereuses en marché public

- Conduite d'opérations en AMO : la mission de conduite d'opération est exclusive de toute mission de maîtrise d'œuvre portant sur le même ouvrage. (loi MOP)
- Technique du mandat : Préparation du choix du MOE (« Maître d'Œuvre »), et la gestion du contrat de MOE
- A plusieurs reprises, la participation d'une entreprise à la préparation d'un marché a été reconnue comme portant atteinte à la concurrence.
- Attention aux sociétés ayant un double positionnement.

Merci de votre attention

LEDJO  Energie

www.ledjo-energie.fr

Conseils et ingénierie en méthanisation

- Guillaume PASQUIER, Chef de projet
- Tél. 01.79.74.29.12
- guillaume.pasquier@ledjo-energie.fr

Ingénierie indépendante ou intégrée au constructeur ?

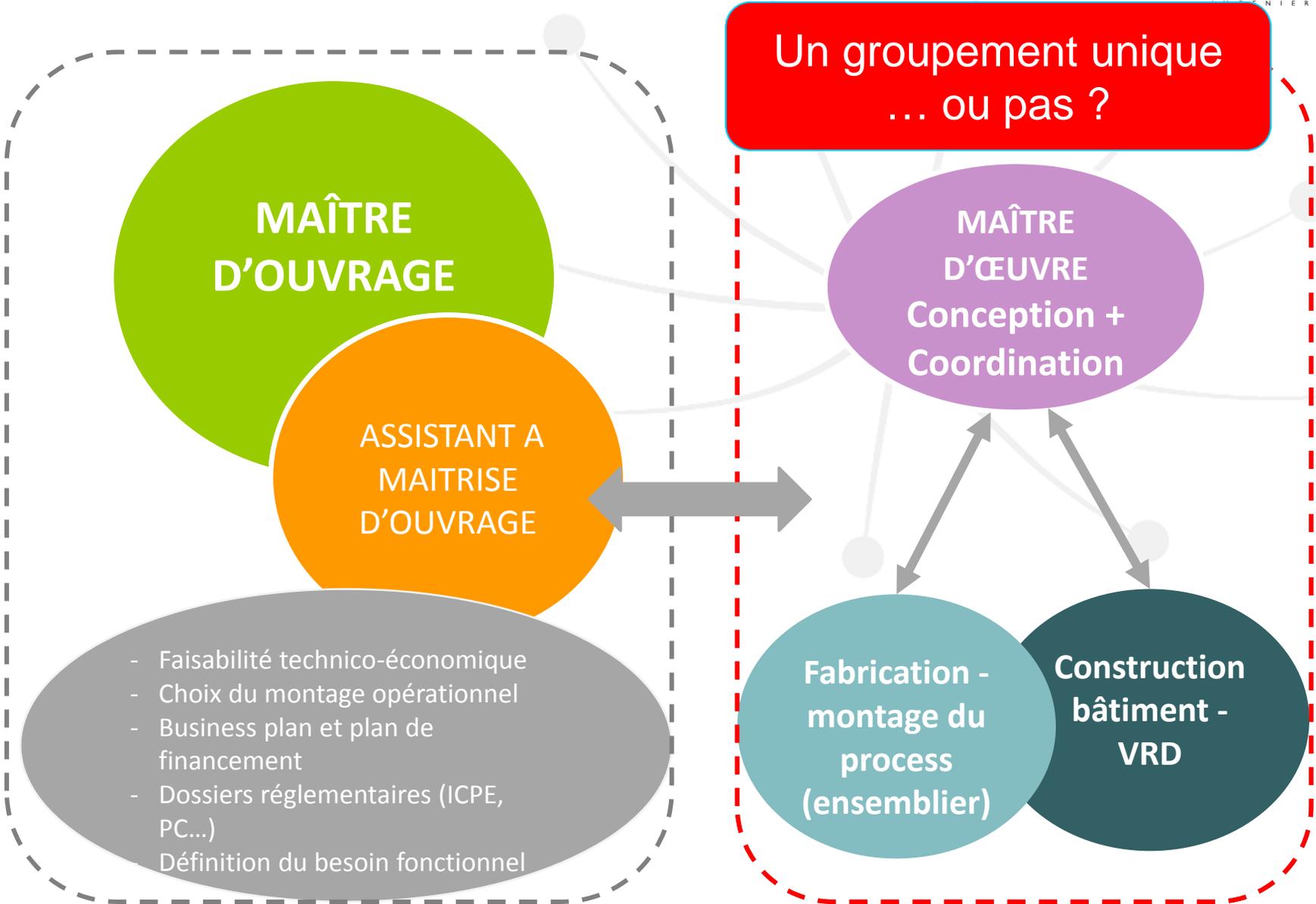
Vue du Maître d'Œuvre

Luc MICHARD - GIRUS



- Bureau d'Etudes créé en 1993, indépendant de tout groupe industriel
- 220 salariés
- Ingénierie Energie-Bâtiment-Environnement
- Conception d'unités de traitement des déchets
- Siège à Vaulx-en-Velin / 15 agences

Les besoins en assistance de la maîtrise d'ouvrage



La conception et la construction

- Les 5 grands champs de compétences sont :
 - Conception du process
 - Conception des corps d'état bâtiment (génie civil-VRD)
 - Fabrication et montage du process
 - Construction du bâtiment (génie civil-VRD)
 - Coordination des lots process et bâtiments

Un montage classique : une maîtrise d'œuvre indépendante

- Un montage commun :
 - La consultation des entreprises arrive une fois le programme validé et une fois les études de conception réalisées
 - Le MOE coordonne les études d'exécution, les travaux et les vérifications de performances

- Des avantages avérés :
 - L'examen d'un spectre étendu des solutions
 - Une neutralité et une objectivité dans le choix des technologies
 - Un allotissement autorisé
 - Un avis indépendant lors de la mise en service et le contrôle des performances
 - Un coût identifié

- Des écueils :
 - Prestation complexe pour des projets de faible capacité

Un autre montage possible : le clef en main ^{1/3}

- Confier à un groupement unique la totalité de la conception et de la réalisation :
 - Un intérêt apparent certain pour le maître d'ouvrage*
 - Un interlocuteur unique = le mandataire
 - Les interfaces sont gérées par le groupement
 - Les responsabilités sont assumées par le groupement et en particulier par les garanties de performances globalisées du process

- ⇒ *La recherche de responsabilité en cas de dysfonctionnement est simplifiée.*

Un autre montage possible : le clef en main 2/3

- Mais la globalisation présente plusieurs écueils :
 - La contractualisation s'opère à un stade de définition du projet faiblement avancé
 - ⇒ *risque de découvrir les trous dans la raquette, le programme ne peut plus évoluer*
 - ⇒ *la « culture » du prix forfaitaire implique des marges de manœuvres moins importantes dans la vie du marché et des crispations récurrentes*
 - Planning : en toute rigueur, il faut attendre la définition du process (et donc la contractualisation du constructeur) avant de pouvoir déposer les demandes réglementaires

- Et quelques idées fausses :
 - *« Je gagne les coûts de la maître d'œuvre indépendante ! »*
 - *« J'ai délégué, je m'occupe de rien ! »*

Un autre montage possible : le clef en main ^{3/3}

- Le constat :
 - En méthanisation territoriale, les constructeurs process, souvent mandataires, sont des PME qui ont :
 - Une maîtrise imparfaite des corps d'état génie civil-bâtiment-VRD pour en assurer le mandat,
 - Une difficulté à suivre et piloter en local les entreprises génie civil-bâtiment-VRD.
 - La vérification des compétences en matière de conception et de coordination des interlocuteurs lors de la consultation n'est pas menée.

Une autre voie : montage mixte

- AMO process – MOE bâtiment
 - Le BE d'ingénierie rédige un marché de conception-réalisation pour le seul process
 - Une fois ce marché attribué, le BE conçoit l'ensemble bâtiment-génie-VRD « englobant » le process et rédige les marchés de travaux
 - Il coordonne l'ensemble des études d'exécution et des travaux

- Avantages :
 - Possibilité d'allotissement des lots bâtiment-génie-VRD (gain financier, interventions d'entreprises locales)
 - Pas de perte de responsabilité au cœur du process

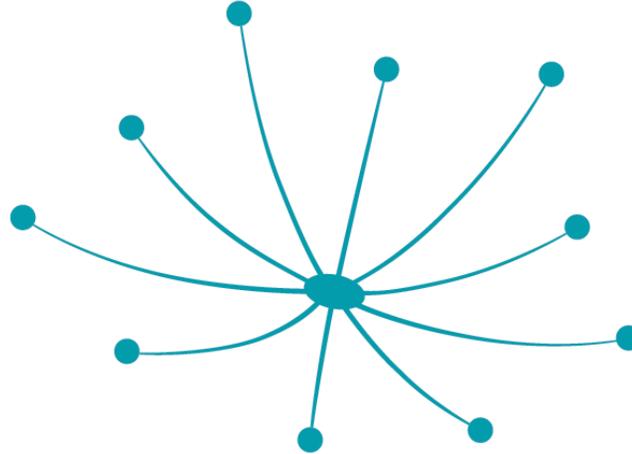
Merci de votre attention

- Luc MICHARD
- Tél. 04 76 18 05 40
- l.michard@girus.fr



GIRUS
I N G E N I E R I E

www.girus.fr



BIOGAZ/ALLÉE®

Le cluster de la méthanisation

www.biogazvallee.com

Biogaz Vallée®
2, rue Gustave Eiffel - CS90601
10901 TROYES Cedex 9
tél. : 03 25 74 07 27